

# O COSO ERM – Entender e implantar a ferramenta de Gestão de Riscos

**Facilitador: Sergio Maciel**

Especialista em Auditoria, Controladoria, Controles Internos e Combate a Fraudes, Gestão de Riscos Corporativos, Governança Corporativa, Supply Chain Management e Logística. Sócio fundador da empresa SERGIO MACIEL Consulting and Training com atuação em Treinamentos, Consultoria e Estruturação de áreas de Auditoria Interna, Gestão de Riscos, Marketing e Marketing Digital, Prevenção a Fraudes, Canal de Denúncias, Compliance, LGPD, Gestão de Políticas, Gestão de Terceiros e Controles Internos. Pós-Graduado em Auditoria Interna, Gestão de Controladoria pelo ISPG e Especialista em Riscos Corporativos pelo The Institute of Internal Auditors EUA, Certification in Risk Management Assurance - CRMA. Ministrou treinamentos para as Escolas de Magistratura dos Tribunais de Justiça e Tribunais Eleitorais nos estados de SC, MS e SP, Associação da Escola Superior de Guerra, Ministério da Defesa / Brasília DF, The IIA - Brasil nos treinamentos e desenvolvimentos de cursos de formação de Auditores: AUDI I e AUDI II, Logística. COSO IC-IF, COSO ERM, Gestão de Riscos, Combate a Fraudes, Causa Raiz dos problemas nas instituições, Relatórios de Auditoria e Controles Internos. É professor convidado da USP, FAC/SP, FGV, USP/Laureate - BSP, FMU e UAM/UNIB e Univ. Positivo. Atualmente é Membro do Comitê de Auditoria (COAUD) no Banpará – Capacitado pelo IBGC.

**Objetivos:**

Apresentar e demonstrar como o COSO ERM no modelo de gestão de riscos estabelecido pelo COSO em 2017 onde compõem-se de 20 princípios distribuídos em 5 componentes, conforme descrito a seguir: nos seus princípios examinar como uma abordagem com base em princípios pode ser usada para desenvolver, implementar e avaliar um sistema de controles internos e riscos.

**Público-alvo:**

Profissionais de auditoria interna, externa, controles internos, gestão de riscos e administradores em geral.

**Realização: a confirmar**

Carga horária total: 16h

**Investimento - Valores com descontos progressivos para associados:**

Primeira inscrição da Instituição: R\$ 950,00

Segunda inscrição da Instituição: R\$ 855,00

Terceira inscrição da Instituição: R\$ 807,50

Quarta inscrição em diante da instituição: R\$ 760,00

Não associados ABDE: R\$ 1.235,00

Certificados: Receberão certificado de participação os que obtiverem 80% de frequência.

Clique e inscreva-se: <https://abde.org.br/cursos-e-eventos/>

Informações: [gedes@abde.org.br](mailto:gedes@abde.org.br)

# O COSO ERM – Entender e implantar a ferramenta de Gestão de Riscos

## CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- Governança e Cultura (Governance & Culture)
  - Aparência da Governança: O papel do Conselho de Administração na supervisão de riscos.
  - Estrutura Operacional: Definição de papéis e responsabilidades na gestão de riscos.
  - Cultura Organizacional: Estabelecimento de uma cultura desejada (ética, integridade e risco).
  - Compromisso com Valores Fundamentais: Alinhamento com a missão e visão.
- Estratégia e Definição de Objetivos (Strategy & Objective-Setting)
  - Análise do Contexto de Negócios: Impactos internos e externos.
  - Apetite ao Risco: Definição e articulação da tolerância ao risco.
  - Estratégia de Negócios: Avaliação de riscos alternativos na estratégia.
  - Objetivos de Negócios: Definição de objetivos operacionais, de relato e conformidade.
- Performance (Performance)
  - Identificação de Risco: Técnicas para identificar novos e emergentes riscos.
  - Avaliação de Risco: Avaliação da severidade e probabilidade dos riscos.
  - Priorização de Riscos: Definição de prioridades com base no apetite ao risco.
  - Respostas ao Risco: Identificação e seleção de respostas (aceitar, evitar, reduzir, compartilhar).
  - Portfólio de Riscos: Visão de conjunto dos riscos da organização.
- Revisão e Monitoramento (Review & Revision)
  - Revisão de Riscos: Avaliação do desempenho do sistema de gestão de riscos.
  - Mudança no Ambiente: Identificação de riscos em ambientes voláteis.
  - Melhoria Contínua: Aprimoramento da estrutura de ERM.
- Informação, Comunicação e Relato (Information, Communication & Reporting)
  - Sistemas de Informação: Dados para suportar a gestão de riscos.
  - Comunicação de Riscos: Fluxos de informação entre áreas.
  - Relatórios de Riscos: Criação de dashboards, Heatmaps (Mapas de Calor) e relatórios executivos.
- Temas Adicionais Práticos
  - Implementação do COSO ERM: Roadmap passo a passo.
  - Integração com ISO 31000: Similaridades e diferenças.
  - Gestão de Riscos e Sustentabilidade (ESG): Riscos ambientais, sociais e de governança.