

Planejamento Estratégico



**UNINDO POTÊNCIAS
PARA FINANCIAR UM
GRANDE PAÍS.**

A POTÊNCIA DE UM ESTADO, DE UMA
AGÊNCIA, DE UM BANCO, DE UMA ECONOMIA,
DE PESSOAS, DE EQUIPES, DE TODOS NÓS.

Perspectivas	Proposta de Mapa Estratégico para o Sistema Nacional de Fomento - SNF		
Fomento ao Desenvolvimento	Contribuir para a formulação e execução de uma Política Nacional de Desenvolvimento, integrada para as regiões		Ser o promotor da agenda de fomento ao desenvolvimento
Sustentabilidade Financeira	Aprimorar instrumentos de gestão de riscos	Articular o desenvolvimento de políticas de fonte de recursos que viabilizem a atuação das IFDs	Desenvolver e aperfeiçoar mecanismos de garantias
Relacionamento, Integração e Governança	<p><i>Integração / Articulação Interna</i></p> <p>Fortalecer a articulação entre as instituições pertencentes ao SNF</p>	<p><i>Relacionamento Externo</i></p> <p>Identificar práticas bem-sucedidas de fomento ao desenvolvimento</p> <p>Apoiar a elaboração de Planos de Desenvolvimento</p> <p>Prospectar oportunidades de investimento junto a governos e sociedade</p>	<p><i>Gestão / Governança</i></p> <p>Aprimorar a estrutura interna de governança e gestão das instituições do SNF</p>
Competência	Ampliar a disponibilidade de competências necessárias à atuação do SNF		Aprimorar os mecanismos de compartilhamento de informações

Ampliar a disponibilidade de competências necessárias à atuação do SNF

Descrição do objetivo:

Assegurar a capacitação técnica das Instituições pertencentes ao SNF, aperfeiçoando seus quadros de recursos humanos e promovendo a incorporação do potencial de conhecimento local.

Projetos:

- a) Definir Matriz de Competência do SNF;
- b) Criar Programa de capacitação em Competências Estratégicas;
- c) Desenvolver plataforma de educação à distância;
- d) Desenvolver a universidade (“integradora”) corporativa da ABDE.

Aprimorar os mecanismos de compartilhamento de informações

Descrição do objetivo:

Aprimorar instrumentos de coleta, sistematização, análise, compartilhamento e divulgação de informações sobre o SNF e suas práticas, integrando-os às atividades de aperfeiçoamento da capacitação técnica das instituições pertencentes ao SNF.

Projetos:

- a) Estabelecer plano de desenvolvimento de novos mecanismos de compartilhamento e gestão de informações;
- b) Construir plano para o Desenvolvimento de um Projeto de Inteligência Competitiva para o SNF.

Integração / Articulação Interna

Fortalecer a articulação entre as instituições pertencentes ao SNF

Descrição do objetivo:

Reforçar a capacidade de interação e articulação, assim como estimular a complementariedade de atuação entre as instituições pertencentes ao SNF.

Projetos:

- a) Construir plano de articulação e interação entre as IFDs;
- b) Estabelecer oficina permanente, composta por representantes das Comissões Temáticas para a articulação das instituições do SNF.

Relacionamento Externo

Identificar práticas bem-sucedidas de fomento ao desenvolvimento

Descrição do objetivo:

Levantar e divulgar práticas nacionais e internacionais de fomento ao desenvolvimento, que obtiveram bons resultados.

Projetos:

- a) Incrementar plano de intensificação das relações com associações internacionais de IFDs, como ALIDE, GDN, CAF e AFD;
- b) Definir instrumentos de pesquisa e mapeamento das práticas nacionais e internacionais de fomento ao desenvolvimento;
- c) Ampliar a abrangência do Prêmio de monografias do Sistema Nacional de Fomento.

Apoiar a elaboração de Planos de Desenvolvimento

Descrição do objetivo:

Prestar suporte técnico a governos e instituições públicas para a formulação de Planos Nacionais, Regionais, Estaduais e Locais de Desenvolvimento, colaborando especialmente com os aspectos operacionais, financeiros e de planejamento.

Projetos:

- a) Levantar políticas nacionais de desenvolvimento existentes;
- b) Elaborar agenda de suporte a realização dos Planos de Desenvolvimento;
- c) Implementar a agenda dos Planos de Desenvolvimento.

Relacionamento Externo

Prospectar oportunidades de investimento junto a governos e sociedade

Descrição do objetivo:

Atuar proativamente na identificação e estímulo a oportunidades de negócio que contribuam para o aproveitamento das potencialidades de desenvolvimento das regiões, tomando como ponto de partida as expectativas de governos e da sociedade quanto ao tema do desenvolvimento.

Projetos:

- a) Realizar *workshops* entre a ABDE, seus associados, governos e sociedade, com o objetivo de prospectar oportunidades e definir plano de ação para aproveitá-las;
- b) Promover reuniões com entes governamentais e empresariais das Unidades da Federação para identificar oportunidades de negócio;
- c) Divulgar as oportunidades de investimento prospectadas.

Gestão / Governança

Aprimorar a estrutura interna de governança e gestão das instituições do SNF

Descrição do objetivo:

Definir critérios de excelência em governança e gestão, que norteiem a organização das instituições pertencentes ao SNF.

Projetos:

- a) Identificar as práticas de governança e gestão entre as IFDs;
- b) Desenvolver Termo de Referência de governança e gestão para os subgrupos do SNF;
- c) Elaborar manual de legislação e normas relativas ao SNF;
- d) Definir proposta de alinhamento de práticas, processos e procedimentos ao manual de normas;
- e) Desenvolver programa de capacitação e formação em governança corporativa;
- f) Adotar critérios mínimos de governança e gestão do SNF.

Aprimorar instrumentos de gestão de riscos

Descrição do objetivo:

Elaborar metodologias de gestão dos riscos, de acordo com os portes das instituições financeiras e com a complexidade das operações, observando normas nacionais e internacionais, e também preservando a particularidade da missão das instituições pertencentes ao SNF.

Projetos:

- a) Mapear as práticas existentes de metodologia de gestão de risco;
- b) Elaborar metodologia de gestão de risco;
- c) Implantar programa de Formação e Capacitação em Gestão de Riscos;
- d) Criar sistema de *scores*.

Desenvolver e aperfeiçoar mecanismos de garantias

Descrição do objetivo:

Aperfeiçoar e tornar mais eficazes os instrumentos de garantias existentes, criando novos mecanismos mitigadores de risco (colateral), que atendam às especificidades das operações de financiamento realizadas pelo SNF.

Projetos:

a) Elaborar estudo de *benchmark* com as soluções existentes no mercado, apontando gargalos e propondo soluções;

Articular o desenvolvimento de políticas de fonte de recursos que viabilizem a atuação das IFDs

Descrição do objetivo:

Obter, junto a governos, organismos multilaterais e ao mercado, novas fontes de financiamento para o SNF, desenvolvendo especialmente instrumentos que possibilitem a capitalização das instituições de menor porte.

Projetos:

- a) Criar Grupo de Trabalho com a participação do BNDES para analisar alternativas de capitalização para as agências de fomento e bancos de desenvolvimento;
- b) Mapear as alternativas existentes;
- c) Estudar e propor um conjunto de novas soluções financeiras, visando à modernização de setores tradicionais e à inserção de novas economias, incluindo alternativas para captação de *funding* e melhorias do sistema de garantias;
- d) Pleitear Regime Tributário Especial para as instituições financeiras de desenvolvimento, com vistas à capitalização desses recursos para impulsionar projetos de desenvolvimento regional.

Contribuir para a formulação e execução de uma Política Nacional de Desenvolvimento, integrada para as regiões

Descrição do objetivo:

Estimular a implantação de uma Política Nacional de Desenvolvimento, articulando as Políticas Nacionais, Regionais e Estaduais de Desenvolvimento, visando à construção e implantação de uma Política Integrada com foco em infraestrutura, capacitação e inovação e aumento da produtividade.

Projetos:

a) Realizar Fórum Permanente para discutir o financiamento ao desenvolvimento, articulando IFDs, governos e organismos de representação de classe, com periodicidade anual ou bianual.

Ser o promotor da agenda de fomento ao desenvolvimento

Descrição do objetivo:

Garantir reconhecimento público às ações realizadas pelas IFDs e demais instituições pertencentes ao SNF e às iniciativas entre elas articuladas, bem como melhor entendimento acerca dos desafios do desenvolvimento, como disparidades regionais, incentivo à inovação, sustentabilidade e MPMEs.

Projetos:

- a) Realizar Plano para promoção do SNF como instrumento de desenvolvimento, com maior participação das IFDs no processo de planejamento do país, integrando os níveis federal, regionais e estaduais;
- b) Fortalecer o diálogo entre o SNF e o Congresso Nacional, articulando as iniciativas de instituições e congressistas que apoiem as pautas ligadas ao desenvolvimento;
- c) Implantar processo de articulação permanente com o Poder Executivo;
- d) Disseminar o papel do SNF para a sociedade em geral, por meio de uma agenda positiva na imprensa.